

## Программа курса

### Управление проектами

<b>Основы управления проектами</b>
<u>Предмет и содержание дисциплины «Управление проектами».</u> Цель, задачи и содержание дисциплины. Понятия проект и управление проектами. Смысловые значения основных терминов используемых в курсе «Управление проектами».
<u>Предпосылки перехода к управлению проектами.</u> Организация управления в России. Программный метод управления. Особенности управления инвестиционными проектами в новых экономических условиях. Законодательные основы инвестиционной деятельности.
<u>Характеристика проекта, основные термины в управлении проектами.</u> Преимущества при использовании методов управления проектами. Типы проектов. Жизненный цикл проекта. Структуризация проекта. Окружение проекта. Участники проекта. Администрирование проекта.
<u>Начальная (прединвестиционная) фаза проекта.</u> Разработка концепции проекта. Сущность проектного анализа. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Структура проектного анализа. ТЭО инвестиций. Бизнес-план.
<u>Управление риском в управлении проектом</u> Основные понятия и определения. Методы анализа риска и неопределенности. Методы снижения риска в управлении проектами. Организация работ по анализу риска.
<b>Планирование проекта</b>
<u>Планирование проекта в управлении проектами.</u> Цели, назначение и виды планов. Сетевые модели как основа планирования и реализации проекта. Календарные планы. Определение потребности в ресурсах; документация по пакету планов.
<u>Проектно-сметная документация в управлении проектами.</u> Состав и порядок разработки проектно-сметной документации. Управление разработкой проектно-сметной документации. Финансирование проекта. Порядок разработки смет. Планирование затрат. Контроль за расходованием средств на проект. Функции менеджера проекта. Автоматизация проектных работ.
<u>Материально-техническая подготовка проекта.</u> Правовое регулирование договорных отношений. Структура задач материально-технической подготовки проектов. Органы материально-технического обеспечения проектов. Подрядные торги. Контракты.
<u>Поставки.</u> Поставки для федеральных государственных проектов. Планирование и контроль поставок. Организация приемки, складирования и хранения.
<b>Специальные вопросы управления проектами</b>
<u>Организационные формы управления проектами.</u> Организационные формы управления проектами. Структуры управления проектами. Функции участников проекта.
<u>Контроль и регулирование в управлении проектами.</u> Цель и назначение контроля. Методы контроля. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений. Контроль календарных планов и ресурсов. Регулирование хода реализации проекта. Функции координатора проекта.
<u>Управление изменениями.</u> Виды изменений. Технология управления изменениями
<u>Завершение проекта.</u> Управление приемкой-сдачей объекта. Закрытие контракта.
<u>Качество проекта.</u> Современная концепция управления качеством. Нормы и стандарты. Сертификация продукции. Обеспечение качества в управлении проектами.
<u>Человеческие аспекты управления проектом.</u> Психологические основы проект-менеджмента. Руководство, лидерство. Создание проектной команды. Мотивация. Конфликты. Производственные совещания. Принятие решений. Переговоры.
<u>Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства в управлении проектами.</u> Архитектура информационно-управляющих систем разработки и реализации проектов. Информация, базы данных и информационные технологии. Прикладные программные средства. Системы связи и передачи данных.